



PORTLAND HOLDINGS INC.^{MC}

L'histoire de Michael Lee-Chin, fondateur et président du conseil d'administration de Portland Holdings Inc.

Michael Lee-Chin, président du conseil d'administration de Portland Holdings Inc., est considéré par beaucoup de gens comme un entrepreneur visionnaire dont la philosophie « prospérer et faire du bien » a été couronnée d'un succès phénoménal et s'est traduite par des initiatives philanthropiques exemplaires.

Né à Port Antonio en Jamaïque en 1951, Michael Lee-Chin est arrivé au Canada en 1970 pour étudier le génie civil à l'Université McMaster à Hamilton en Ontario. Son diplôme en poche, il entama des études de deuxième cycle, mais changea de cap en 1977. Il débuta sa carrière dans le secteur des services financiers et connut un rapide succès. À partir d'un poste de conseiller financier à 26 ans, il gravit les échelons pour devenir directeur de succursale.

Puis, en 1983 à l'âge de 32 ans, Michael Lee-Chin emprunta 500 000 \$ pour acheter des actions de la Corporation Financière Mackenzie. Quatre ans plus tard, la valeur de ces actions s'était multipliée par sept et il utilisa le bénéfice réalisé pour faire sa première acquisition, celle d'une petite société d'investissement basée en Ontario du nom d'AIC Limitée. À l'époque, l'actif sous gestion d'Advantage Investment Counsel (une division d'AIC Limitée) atteignait à peine 800 000 \$. En 20 ans, l'actif géré d'AIC est passé de moins d'un million de \$ à plusieurs milliards de \$. AIC Limitée devenait ainsi la première des nombreuses acquisitions faites par Michael Lee-Chin, président du conseil d'administration de Portland Holdings Inc.

En tant que fondateur de Portland Holdings Inc., Michael Lee-Chin a accompli des réalisations dans plusieurs pays et dans divers secteurs.



Michael Lee-Chin,
Président du conseil d'administration, Portland Holdings Inc.



À la tête du groupe d'entreprises Portland, Michael a mis en place une philosophie d'investissement et des principes directeurs pour chaque entreprise du groupe. Même si certaines entreprises n'avaient pas de bilan solide ou ne suivaient pas une ligne directrice avant d'être achetées ou créées par Portland, c'est sous la houlette de Michael que chacune d'entre elles est parvenue à montrer les qualités suivantes :

- de solides rendements sur le capital propre;
- positionnement dans des secteurs de croissance à long terme;
- des dirigeants entreprenants, compétitifs et travailleurs acharnés;
- potentiel pour devenir des acteurs de premier plan sur la scène mondiale;
- des avantages concurrentiels (par exemple des marques, réseaux de relations, licence, etc.);
- des actifs tangibles de qualité.

À la suite de l'acquisition d'AIC Limitée en 1987, Michael s'est mis à développer le groupe de sociétés Berkshire impliqué dans trois secteurs : la planification des investissements, le commerce des valeurs mobilières et l'assurance. Sous la direction de Michael, Berkshire a réussi à accumuler des actifs d'un montant de plus de 12 milliards de dollars vers 2007. En cette même année, Berkshire avait un réseau de 750 conseillers financiers travaillant dans 250 bureaux au Canada. En 2007, Portland Holdings a vendu Berkshire à Manuvie en échange d'actions, devenant ainsi l'un des principaux actionnaires de Manuvie.



Portland a acquis la National Commercial Bank of Jamaica en 2002.

En 2002, Portland a étendu ses activités au plan international avec l'acquisition de la National Commercial Bank (NCB) Jamaica Ltd. et ses filiales. Depuis cette acquisition, les bénéfices de cette banque sont passés de 6 millions de \$ US à environ 100 millions de \$ US. Actuellement, la NCB est la plus grande banque en Jamaïque et compte 45 agences, 2 400 employés et des bureaux aux Îles Caïmans et au Royaume-Uni. D'ailleurs, elle a reçu le prix de « meilleure banque de l'année 2007 » décerné par Latin Finance.

En avril 2006, Portland est devenue actionnaire majoritaire à 85 % de United General Insurance Company, la plus grande compagnie d'assurance automobile en Jamaïque, et lui a donné le nom d'Advantage General Insurance Company. Au même moment, le groupe Portland prenait aussi le contrôle de CVM Communications Group (qui comprend des chaînes de radio et de télévision ainsi que des journaux). Portland s'est associée à Risley Group pour établir Columbus Communications Ltd., une société de la Barbade qui détient une participation majoritaire dans plusieurs fournisseurs de télécommunications aux Caraïbes, y compris Cable Bahamas Ltd., Caribbean Crossings Ltd., Merit Communications Ltd. et FibraLink Jamaica Ltd.

Dans le secteur touristique, Michael a mené des acquisitions dans les Caraïbes. Parmi celles-ci, on note Trident Villas and Spa en Jamaïque, Reggae Beach et Blue Lagoon.

La première acquisition de Portland dans le secteur de la santé a été annoncée par





Michael en juillet 2006, lorsque le groupe a pris le contrôle de Medical Associates Limited, un hôpital privé situé à Kingston en Jamaïque.

Sous la direction de Michael, Portland Holdings Inc. possède actuellement un portefeuille d'entreprises diverses et actives dans des secteurs tels que les services financiers, les télécommunications, le tourisme, les médias et les soins de santé.

Au cours des années, la vision de Michael pour assurer la croissance durable de Portland Holdings Inc. s'est fondée sur deux principes. D'abord, Portland investira dans des entreprises économiquement viables et offrant des produits et des services de qualité exceptionnelle. Ensuite, et tout aussi important, ces entreprises doivent aussi s'engager à améliorer les conditions de vie des populations dans les

régions où elles sont actives. « *Prosperitas cum caritate* » est le mot d'ordre que Michael a officiellement fixé pour servir de ligne de conduite à Portland. Selon ce dicton latin, les entreprises doivent « *non seulement prospérer, mais également faire du bien* » car telle est la mesure du succès.

En 2008, Michael Lee-Chin a reçu l'un des plus grands honneurs de la Jamaïque, soit l'Ordre de la Jamaïque, pour ses contributions significatives dans les affaires et la philanthropie.



Le Cristal Michael Lee-Chin au Musée royal de l'Ontario a été ouvert au public en juin 2007.





Biographie chronologique du fondateur :

- 1951 Naissance de Michael Lee-Chin à Port Antonio dans le nord-est de la Jamaïque (l'aîné de neuf enfants);
- 1962- Études à l'école secondaire Titchfield en Jamaïque;
- 1966 Employé sur un bateau de croisière;
- 1968 Diplôme d'études secondaires, va travailler pendant un an comme technicien de laboratoire dans une aluminerie jamaïcaine;
- 1970 Quitte la Jamaïque pour étudier le génie civil à l'Université McMaster à Hamilton en Ontario;
- 1970 Rencontre le premier ministre de la Jamaïque et reçoit une bourse d'études;
- 1974 Son diplôme d'ingénieur en poche, il retourne en Jamaïque pour travailler pour le gouvernement, en qualité d'ingénieur civil, lors de la construction de l'autoroute Nelson Mandela;
- 1976 Retour au Canada;
- 1977 Entame une carrière de conseiller financier;
- 1983 Michael investit 500 000 \$ pour acheter des actions de la Corporation Financière Mackenzie;
- 1987 Michael utilise le bénéfice réalisé pour faire sa première acquisition, celle d'une petite société d'investissement basée à Kitchener en Ontario du nom d'AIC Limitée;
- 1987 Sous la direction de Michael, son fondateur, Portland a acquis le groupe de sociétés Berkshire, dont les activités concernent la planification des investissements, le commerce des valeurs mobilières et l'assurance. Vers 2007, les actifs de Berkshire s'élevaient à plus de 12 milliards de dollars et Portland Holdings l'a vendu à Manuvie en échange d'actions, devenant ainsi l'un des principaux actionnaires de Manuvie;
- 1996 Michael remporte le prix de l'Entrepreneur de l'année dans la catégorie des services, décerné par Ernst & Young, *Canadian Business*, la Banque de Montréal, Nesbitt Burns, McCarthy Tétrault et Air Canada;
- 2001 Michael fait un don de 5 millions de \$ à l'Université McMaster pour établir l'Institut AIC d'études stratégiques des affaires (AIC Institute of Strategic Business Studies), qui fait partie de la Michael G. DeGroote School of Business;
- 2002 Portland Holdings Inc. acquiert 75 % des parts de la National Commercial Bank Jamaica Limited (NCB);
- 2003 Michael promet un don de 30 millions de \$ au Musée royal de l'Ontario dans le cadre de la campagne de renaissance du musée;
- 2003 L'Université McMaster lui décerne le doctorat *honoris causa* en droit;
- 2004 Michael reçoit le prix humanitaire international, décerné par les Amis américains de la Jamaïque Inc. à New York;
- 2004 Michael fait un don de 10 millions de \$ à la campagne de financement de l'Université de Toronto en vue de la création de l'Institut de leadership AIC dans le cadre de la Joseph L. Rotman School of Management;
- 2005 Portland acquiert Columbus International, Inc. et Trident Villas and Spa en Jamaïque;
- 2005 Michael est nommé philanthrope émérite de l'année par l'Association des professionnels en philanthropie (section de Toronto);
- 2006 Portland détient des participations majoritaires dans Advantage General Insurance Company (qui s'appelait auparavant United General Insurance Company Limited), CVM Communications Group, Reggae Beach, Blue Lagoon et Medical Associates Limited (hôpital);
- 2007 La Northern Caribbean University lui décerne le doctorat *honoris causa* en droit;
- 2007 Michael reçoit le doctorat *honoris causa* en droit de l'Université de Toronto;
- 2007 La Burlington Economic Development Corporation élit Michael dans son Burlington Entrepreneur Hall of Fame;
- 2008 Michael reçoit le Prix ensemble de la carrière en entrepreneurship de la Fondation canadienne des jeunes entrepreneurs, pour sa contribution exceptionnelle à l'esprit d'entreprise au Canada;
- 2008 Michael fait don de presque 4 millions de \$ à la Northern Caribbean University pour la construction d'une école de soins infirmiers de niveau mondial, la Hyacinth Chen School of Nursing, nommée en l'honneur de sa mère. Ces installations à la fine pointe des technologies accueillent 800 élèves;
- 2008 Michael reçoit un doctorat en droit *honoris causa* de l'Université Sir Wilfred Laurier;
- 2008 Michael reçoit un doctorat en droit *honoris causa* de la University of the West Indies;
- 2008 Michael Lee-Chin reçoit l'Ordre de la Jamaïque, l'un des plus grands honneurs du pays, pour ses contributions significatives dans les affaires et la philanthropie.



Michael Lee-Chin rencontre Nelson Mandela, ex-président du Congrès national africain et ex-président de l'Afrique du Sud.



Michael Lee-Chin discute de la possibilité de son implication dans la Fondation et Bibliothèque William Jefferson Clinton avec l'ex-président des États-Unis, Bill Clinton.



Michael Lee-Chin et Jack Welch, l'ex-chef de la direction de General Electric.



Michael Lee-Chin et Warren Buffett, président du c.a. de Berkshire Hathaway, la personne la plus riche sur la planète et l'investisseur connaissant le plus de succès au monde.



Michael Lee-Chin et l'ex-secrétaire d'État américain, Colin Powell.